

Slutrapport - Incremental Maritime

Baggrund og udgangspunkt

Incremental Maritime blev grundlagt i december 2024 med én overbevisning: Emissionscompliance i shipping er ikke et data problem, det er et kommercielt problem, og kommercielle problemer har kommercielle løsninger.

Virksomhedens indledende tilgang var bevidst serviceorienteret. Før der blev bygget digital infrastruktur, leverede teamet hele compliance-processen manuelt, med rigtige kunder og reelle økonomiske konsekvenser. Denne „Clients before Code“-metodologi var fundamentet for det innovationsprojekt, som Den Danske Maritime Fond har støttet.

Hvad støtten gik til

Støtteperioden fra juli 2025 til juni 2026 er blevet brugt til at opbygge det tekniske fundament for det, der skal blive en AI-drevet compliance-assistent til maritime aktører: Incremental Maritimes Digital Compliance Manager (DCM).

Periodens centrale udviklingspunkt har været vores Compliance Engine, som er en scenarie-beregner bygget oven på en struktureret maritim datamodel. Vores engine muliggør analyse af FuelEU-eksponering på rejseniveau og beregner i realtid:

- Den FuelEU-bøde, der er gældende for en given rejse eller flådekonfiguration
- Værdien og omkostningen ved biobrændstof til aktuelle markedspriser som modvægt til bøden
- Prisen på compliance på tværs af tilgængelige mekanismer, benchmarket mod Argus abatement cost index

Denne motor udgør den datamæssige rygrad i det fulde DCM-produkt. Den er blevet udviklet parallelt med live klientlevering, hvilket betyder, at alle modelantagelser er testet mod reelle operationelle data og reelle kommercielle resultater på tværs af en flåden Incremental Maritime har under forvaltning.

Resultater og kommerciel validering

Projektperioden har givet betydelige kommercielle resultater leveret gennem det manuelle servicelag, som teknologien nu er designet til at systematisere og skalere:

- EUR 2 mio. i dokumenterede undgåede bøder på tværs af klientporteføljen
- 300+ skibe under aktiv compliance-forvaltning
- Flere biobrændstofleveringer arrangeret på vegne af kunder, der resulterede i besparelse på FuelEU bøder og derudover også i nogle tilfælde dækkede EU ETS-besparelser
- Forbedret P&L på rejse- og flådeniveau for kunder

Innovationslånet har ikke blot gjort det muligt for Incremental Maritime at opbygge den tekniske infrastruktur, men også været en uvurderlig anerkendelse af idéen og en konkret håndsrækning i virksomhedens første, afgørende leveår.

Fremtiden

Med den udviklede Compliance Engine som fundament er den langsigtede produktvision en compliance-assistent, der befinder sig inde i de værktøjer, aktørerne allerede bruger (WhatsApp, Teams, E-mail, etc.), og som dynamisk anbefaler den optimale compliance-vej på ethvert givet tidspunkt. Denne måned kan pooling være det rigtige svar og befragteren skal forhandle pooling rettigheder på plads; næste måned ændrer et skift i biobrændstofpriser hele regnestykket og operatøren skal lave ny bunker plan. DCM, som nu befinder sig i AI-sandboxing og prototype-udvikling, designes til at automatisere og standardisere compliance- og beslutningsprocesserne, så den ansvarlige operatør, befragter, risk manager, CFO, etc. altid har det rette grundlag til at træffe den rigtige beslutning på det rigtige tidspunkt, der minimerer compliance omkostninger og forbedrer P&L.

Dekarbonisering og kommerciel performance er ikke i konflikt, og Incremental Maritime tror stadig på shippings grønne omstilling på lang sigt. Det har dette projekt brugt et år på at bevise via reelle operationer, med rigtige kunder og reelle resultater. DCM er det værktøj, der skal gøre den sandhed tilgængelig for enhver maritim operatør, uanset størrelse. Det havde ikke været muligt uden Den Danske Maritime Fonds støtte og tro på idéen fra første dag