

Resumé af vækstplan

Virksomhed: Weesgaard Mechanical Support ApS

Adresse: Allingdamvej 13, 9850 Hirtshals, Værksted: Safirvej 6, 9850 Hirtshals

CVR: 36699493

Om Weesgaard Mechanical Support ApS

Weesgaard Mechanical Support er en familieejet virksomhed, som servicerer kunder indenfor den maritime branche. Weesgaard Mechanical Supports medarbejdere har mange års erfaring fra den maritime branche, og virksomheden har specialiseret sig i service, vedligehold og reparation af gear og motorer hos kunderne. Virksomheden tilbyder ligeledes ydelser indenfor dette felt udarbejdet på Weesgaard Mechanical Supports værksted. Peter og Charlotte Weesgaard har drevet virksomheden i 6 år og servicerer flere norske og danske rederier, den danske flåde, samt andre aktører i den maritime branche.

Hvorfor blev Weesgaard Mechanical Support Aps udvalgt til deltagelse i Scale-Up Denmark?

Weesgaard Mechanical Support er en succeshistorie i den maritime serviceindustri. Peter og Charlotte havde en plan om at etablere og drive en virksomhed i mindre skala, men virksomheden blev hurtigt større. Der var tale om generisk vækst, hvor virksomheden succesfulde serviceopgaver blev ved med at afstedkomme nye opgaver og dermed krævede flere ressourcer og mandskab.

Virksomheden arbejder meget professionelt og dedikeret med opgaverne. Virksomheden har genereret overskud siden dag 1 og i 2019 købte de den ejendom og værksted, de indtil da havde lejet. Virksomheden har vækstet, og Peter og Charlotte ønsker at følge udviklingen på alle områder, herunder i forhold til det ledelsesmæssige og strategiske. Virksomheden blev udvalgt til at deltage i Scale-Up Denmark, da virksomheden har haft og stadig har store vækstmuligheder.

Forløbets varighed

November 2020 til og med juni 2020.

Virksomheden har, som en del af det skræddersyede individuelle udviklingsforløb, fået ca. 150 timers eksternt rådgivning fra Susanne Færch og Carsten Øvlisen til en økonomisk ramme på i alt DKK 150.000.

Vækstmål for Weesgaard Mechanical Support Aps

	År 0 (Entry)	År 2	År 5	År 5 (Uden deltagelse i Scale-Up Denmark)
Anslået antal medarbejdere	9	10	17	10-12
Anslået omsætning (mio.kr.)	16 mio. kr.	16 mio. kr.	24 mio. kr.	16-18 mio.kr.
Anslået eksport (mio.kr.)	70%	70%	70%	70%

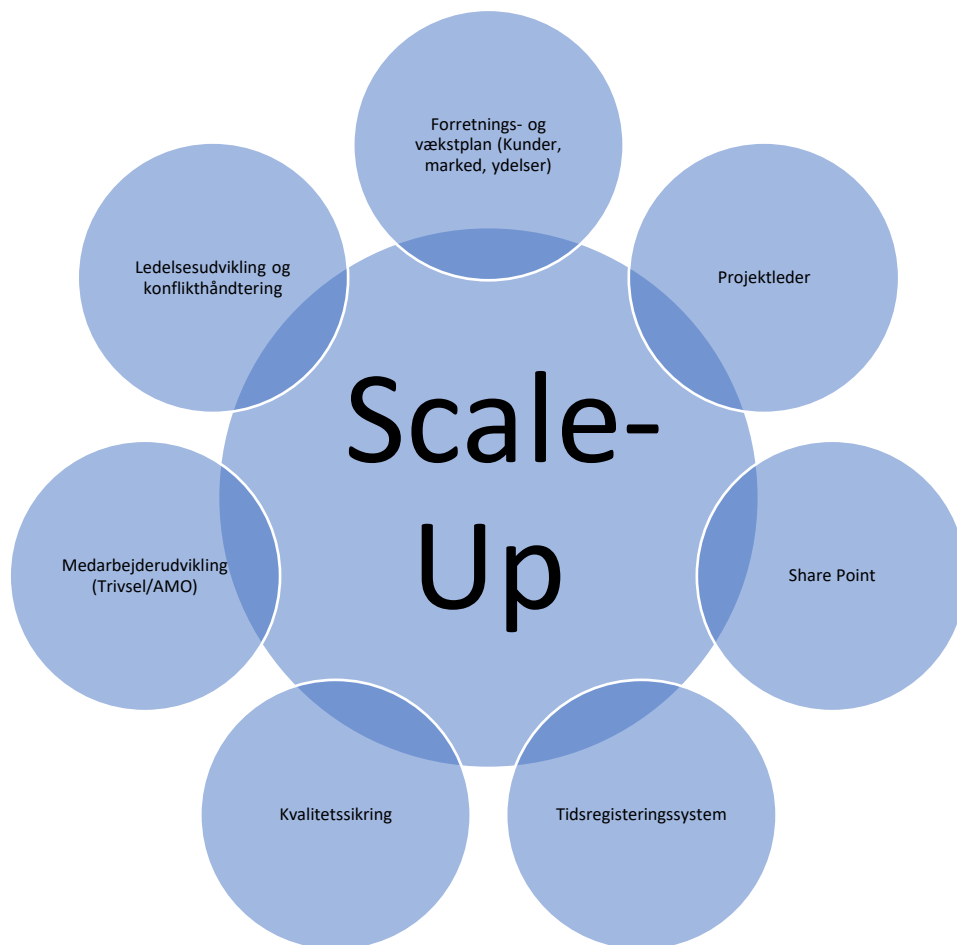
Hvad har Weesgaard Mechanical Support Aps fået ud af Scale-Up Denmark?

Igennem Scale-Up Denmark har Weesgaard Mechanical Support fået udarbejdet en gennearbejdet strategi- og vækstplan med konkrete strategiske mål (Must Win Battles) og handlingsplaner samt budget

herfor. Derudover har Weesgaard Mechanical Support arbejdet med ledelses- og konflikthåndtering og udviklet ledelsens evne til at agere som leder i en vækstvirksomhed, og der er:

- Udarbejdet DiSC-lederprofiler på de to ejerledere og deres 2 mellemledere samt DiSC-medarbejderprofiler for medarbejderne. Profilerne er nu en del af et "fælles sprog", som skal anvendes ved sammensætning af teams til kommende projekter.
- Udarbejdet en tavle/plakat, som skal bruges når der afholdes kick-off-møder og evaluering af projekterne (Briefing-debriefing).
- Udarbejdet et organisationsdiagram for virksomheden, samt opgave- og ansvarsfordeling.
- Arbejdet intenst med kommunikation og konflikthåndtering både individuelt og i ledergruppen.
- Lavet en beskrivelse af forventninger til den gode WMS-montør - en proces som også involverede medarbejderne.
- Lavet en plan for "at spille hinanden bedre", både på ledelsesplan og i relation til medarbejderne.
- Retningslinjer for generel ledelse og projektledelse.

I perioden har virksomheden ligeledes arbejdet med valg og implementering af SharePoint. Derudover har Weesgaard Mechanical Support ansat en projektleder til værkstedet og haft fokus på oprettelse af en arbejdsmiljøgruppe. Endelig har Weesgaard Mechanical Support arbejdet med kvalitetssikring og undersøgt samt valgt system til tidsregistreringsystem samt app til risikovurdering. Weesgaard Mechanical Support har fået følgende ud af Scale-Up:



Næste skridt for Weesgaard Mechanical Support Aps

Der skal arbejdes videre med Weesgaard Mechanical Supports nye strategi- og vækstplan med tilhørende handlingsplaner. Handlingsplanerne omhandler projektledelse, medarbejderudvikling, tidsregistrering, kvalitetssikring og et øget fokus på gear samt udvidelse af marked. Næste skridt for Weesgaard Mechanical Support Aps er således at eksekvere handlingsplanerne.