

Resumé af vækstplan

Virksomhed: Nikon Industries a/s

Adresse: Sperlingvej 2, 6700 Esbjerg

CVR: 35391789

Om virksomheden

Nikon Industries A/S blev stiftet i 2013 og er en ordreproducerende virksomhed med speciale i komplekse, kundetilpassede aluminiums- og stålkonstruktioner. Kernekompetencerne er indenfor stål og aluminium og favner bredt. Nikon tilbyder professionelle kvalitetsløsninger til en lang række formål og kunder – og fremstiller kundespecifikke stålkonstruktioner til offshore industrien og det maritime segment. Ydelser omfatter både præfabrikation og håndtering af montageopgaver.

Hvorfor blev virksomheden udvalgt til deltagelse i Scale-Up Denmark?

Nikon Industries A/S er en virksomhed i hastig vækst, hvor man tilmed på afkastningsgraden formår at lave nogle imponerende resultater, der følger virksomhedens vækst. Emnerne til bl.a. offshore og det maritime marked bliver stadigt større for virksomheden, og dermed er der opstået et stort behov for, at virksomheden selv kan facilitere overfladebehandling og malerarbejde af emnerne – da disse nu er så store, at de skal udskibes direkte fra virksomhedens adresse på havnen i Esbjerg. Denne udvikling afstedkommer dog en række udfordringer for virksomheden, idet denne udvidelse vil kræve en række miljøgodkendelser, som man ikke har den nødvendige ekspertise in-house til at håndtere.

Tilmed ønsker virksomheden også i højere grad at kunne udvide den nuværende kvalitetscertificering til også at omfatte miljø- og arbejdsmiljø. Rådgivning om såvel miljøgodkendelserne ift. udvidelse af de fysiske rammer og arbejdsprocesser samt rådgivning ift. processen mod at opnå nye certificeringer vil være omdrejningspunktet i virksomhedens Scale-up Denmark projekt. Derudover har virksomhedens ledelse brug for nye øjne udefra, der skal bidrage til virksomhedens fremtidige strategiske udvikling og vækstplan, som også vil indgå i udviklingsprojektet for virksomheden.

Forløbets varighed

Januar 2020 – juni 2020

Virksomheden har som en del af det skræddersyede individuelle udviklingsforløb fået ca. 150 timers ekstern rådgivning. Ekstern rådgivningsramme: 150.000 kr.

Vækstplanen er udarbejdet i samarbejde mellem Søren Petry Mortensen, LIVA consult, Thomas Ulstrup, LIVA consult og Jens Juul, NICON.

Vækstmål for virksomheden

	År 0 (Entry)	År 2	År 5
Anslået antal medarbejdere	14 funktionærer Ca. 50 timelønnede + ad hoc på lejebasis	17 funktionærer Ca. 60 timelønnede + ad hoc på lejebasis	25 funktionærer Ca. 80 timelønnede + ad hoc på lejebasis
Anslået omsætning (%)	+ 10 %	+ 15 %	+ 25 %

Hvad har virksomheden fået ud af Scale-Up Denmark?

Nicon Industries A/S har gennem Scale-up projektet og via Klit's Tegnstues rådgivning opnået en gennemgående viden og dermed baggrund for at vælge de rigtige systemer, processer, løsninger og arbejdsmetoder med hensyn til opførelse af et overfladebehandlingsanlæg til store strukturer indenfor indretning, miljø, arbejdsmiljø og ATEX.

Nicon Industries A/S er nu klar til at gå i gang med opførelse af det nye overfladebehandlingsanlæg. Pt. er myndighedsansøgninger i proces og NICON forventer at tage det første spadestik i sommeren 2020.

Via en strategiproces med LIVA consult har Nicon Industries A/S fået opdateret deres vækststrategi, så den matcher fremtidens ambitioner. Overordnet arbejdes der nu struktureret og langsigtet iht. at sikre en mere styret – og struktureret vækst og dermed et endnu mere værdifuldt Nicon Industries A/S fremadrettet. Processen er udmundet i en række vigtige initiativer, som skal understøtte en forsat struktureret vækst. Herunder bl.a. tilførelse af yderligere højt kvalificeret ledelseskapacitet og etablering af yderligere produktionsfaciliteter i et lavtlønsområde.

Næste skridt for virksomheden

Foråret 2020 er Verden ramt af COVID19, men Nicon Industries A/S har stadig langsigtede vækstambitioner. Det forventes at påbegynde opførelse af overfladebehandlingsanlæg på Esbjerg havn i sommeren 2020. Når der åbnes yderligere op for rejseaktivitet, er der planlagt besøg på relevante sites i Østeuropa med henblik på at etablere produktionsfaciliteter. Parallelt med dette arbejdes der med at styrke organisationen med yderligere kvalificeret ledelseskapacitet.